Interpool

Informe de Conclusiones de la Fase

Versión 2.0

Historia de revisiones

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Fecha | Versión | Descripción | Autor |
| 1/09/2010 | 2.0 | Comienzo del documento | Juan Ghiringhelli |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

Contenido

[1. Objetivos de la Fase 3](#_Toc240033043)

[1.1. Comprensión del Modelo de Proceso 3](#_Toc240033044)

[1.1.1. Cumplimiento 3](#_Toc240033045)

[1.1.2. Impacto y Riesgo Asociado 3](#_Toc240033046)

[1.1.3. Acciones a Tomar 3](#_Toc240033047)

[1.2. Estabilización de Requerimientos 3](#_Toc240033048)

[1.2.1. Cumplimiento 3](#_Toc240033049)

[1.2.2. Impacto y Riesgo Asociado 3](#_Toc240033050)

[1.2.3. Acciones a Tomar 3](#_Toc240033051)

[1.3. Definición del Alcance del Sistema 4](#_Toc240033052)

[1.3.1. Cumplimiento 4](#_Toc240033053)

[1.3.2. Impacto y Riesgo Asociado 4](#_Toc240033054)

[1.3.3. Acciones a Tomar 4](#_Toc240033055)

[1.4. Familiarizarnos con las tecnologías 4](#_Toc240033056)

[1.4.1. Cumplimiento 4](#_Toc240033057)

[1.4.2. Impacto y Riesgo Asociado 4](#_Toc240033058)

[1.4.3. Acciones a Tomar 4](#_Toc240033059)

[2. Evaluación de la Fase 4](#_Toc240033060)

[2.1. Evaluación Global 4](#_Toc240033061)

[2.2. Estado actual del Proyecto 5](#_Toc240033062)

[2.3. Acciones a Tomar 5](#_Toc240033063)

[3. Conclusiones 5](#_Toc240033064)

1. Objetivos de la Fase
   1. Comprensión del Modelo de Proceso

Todos los miembros dedicaron un tiempo razonable al estudio del modelo, y fuimos comprendiéndolo mejor a medida que realizábamos los entregables, en las reuniones con el director y al asistir a las clases de apoyo dictadas.

* + 1. Cumplimiento

En líneas generales se cumplió con lo establecido. Por algunos problemas de comunicación con el cliente hubo que postergar documentos, que fueron entregados ni bien fue posible. Se hicieron algunas adaptaciones al modelo según algunas características del proyecto.

* + 1. Impacto y Riesgo Asociado

Un riesgo que se corría era mal interpretar la función del rol de cada uno. Esto no ocurrió más que en pequeños detalles. Otro era no comprender algunos documentos a entregar. En las reuniones con el director fuimos ajustando esto según sus comentarios. Todavía estamos en ese proceso. Esto lleva a pérdida de tiempo y documentación pobre.

* + 1. Acciones a Tomar

Aprender de los errores, revisar los históricos y preguntar si no se entiende algún documento, y no faltar a ninguna clase de apoyo, que probaron ser valiosas.

* 1. Estabilización de Requerimientos

Otro objetivo fundamental de esta Fase fue lograr llevar los requerimientos del cliente a un estado lo más estable posible.

* + 1. Cumplimiento

Se logró validar los requerimientos relevados por el equipo en una reunión con el cliente y con varios documentos que le enviamos.

* + 1. Impacto y Riesgo Asociado

La dificultad para relevar los requerimientos era un riesgo importante dada la distancia física del cliente. Tuvimos problemas pues en la primera semana el cliente desapareció y tuvimos que trabajar en base a muchos supuestos. Un día por problemas de trabajo de él hubo que posponer una reunión. Por lo demás, la comunicación con el cliente fue buena, obtuvimos buenas respuestas de él por lo que logramos cumplir el objetivo. Algo que ayudó fue que el cliente no tenía completamente claro lo que quería, aunque esto pueda parecer algo contrario, por ser un juego y no una aplicación específica, nosotros mismos redactamos requerimientos que supusimos y que luego el validó como correctos.

* + 1. Acciones a Tomar

Se continuará refinando los requerimientos en las sucesivas etapas del proyecto. Los puntos fundamentales están acordados, y con los prototipos podremos asegurarnos que estamos construyendo el producto correctamente.

* 1. Definición del Alcance del Sistema

Se marcó como objetivo principal de esta Fase lograr acordar con el cliente el Alcance del Sistema. Este es un requisito fundamental para cambiar de fase.

* + 1. Cumplimiento

Se logró acordar el Alcance del Sistema con el cliente formalmente.

* + 1. Impacto y Riesgo Asociado

El riesgo era no acordar un alcance, con lo cual se perdería una semana más en la fase actual, que luego habría que sacar de otra fase.

* + 1. Acciones a Tomar

Dentro del alcance están especificados algunos puntos opcionales a desarrollar según sea posible dentro del proyecto.

* 1. Familiarizarnos con las tecnologías

Esto era un punto fundamental, pues usamos muchas tecnologías diferentes, y algunas en estado beta.

* + 1. Cumplimiento

Nuestro primer objetivo luego de relevar los requerimientos fue familiarizarnos con estas tecnologías. Realizamos un estudio de factibilidad de requerimientos y de validación de la arquitectura estudiando y realizando mini prototipos con las tecnologías involucradas.

* + 1. Impacto y Riesgo Asociado

Podía ocurrir que algunos requerimientos o la arquitectura no fueran posibles, según las restricciones tecnológicas. Nos ocurrió con un requerimiento referido a facebook, estudiamos otras opciones y cambiamos de forma acorde el requerimiento.

* + 1. Acciones a Tomar

Seguir investigando las tecnologías. Nuestro primer prototipo busca probar no solo los casos de uso cruciales sino probar los aspectos tecnológicos complejos y la arquitectura.

1. Evaluación de la Fase
   1. Evaluación Global

Se lograron cumplir todos los objetivos de la Fase, algunos de forma anticipada. Hubo mucho esfuerzo inicial referido al estudio de las tecnologías, ya bastante estabilizado. Se solucionar correctamente las incidencias ocurridas de riesgos. Seguimos mejorando la comunicación y organización, refinando semana a semana. Sobre esta última muchos aspectos referidos a esto se concretaron, y quedarán pendientes a realizarse correctamente a partir de la siguiente fase.

* 1. Estado actual del Proyecto

Con la validación del los requerimientos y el acuerdo del Alcance del Sistema podemos decir que el proyecto está en fecha y bien encaminado. Se está finalizando el trabajo sobre el prototipo y se espera presentarlo al cliente el siguiente lunes. Se comenzará a partir de la semana próxima el trabajo en el diseño y desarrollo del producto final, construyendo sobre el prototipo inicial.

* 1. Acciones a Tomar

En la reunión de fin de fase hablaremos de los errores y trataremos de corregirlos. Ya estamos tomando acciones para mejorar la organización, como documentar las investigaciones, y planificar cada semana por cada persona y estimar trabajos, y luego cotejar esa planificación sobre lo logrado.

1. Conclusiones

Dado que se han cumplido los objetivos fijados y se han alcanzado los hitos relevantes se ha decidido pasar a la siguiente Fase, Fase de Elaboración. Tenemos los requerimientos validados, el alcance acordado, la arquitectura aprobada y un prototipo construido que conformó al cliente. Sobre este realizaremos el grueso de los casos de uso más importantes y los riesgos técnicos, para luego pasar a los detalles.